

СОГЛАСОВАНО  
Президент  
Федерации дзюдо России  
Анисимов В.В.

---

УТВЕРЖДАЮ  
Министр экономики  
Свердловской области  
Максимов М.И.

---

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ДЗЮДО  
В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
НА ПЕРИОД 2016-2020 гг.**

«УТВЕРЖДАЮ»

Министр по физической  
культуре, спорту и туризму  
Свердловской области

\_\_\_\_\_ Л.А. Рапопорт

Президент  
Свердловской областной  
Федерации дзюдо

\_\_\_\_\_ С.В. Колесников

Главный Бухгалтер  
Министерства по физической  
культуре, спорту и туризму

\_\_\_\_\_

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

<b>I</b>	<b>Паспорт Программы</b>	<b>3</b>
<b>II</b>	<b>Состояние и перспективы развития дзюдо в Свердловской области</b>	<b>6</b>
<b>III</b>	<b>Основные направления деятельности региональной федерации дзюдо</b>	<b>11</b>
<b>IV</b>	<b>Индикаторы реализации основных направлений деятельности Свердловской областной федерации дзюдо</b>	<b>21</b>

## **I. Паспорт программы**

1. Наименование Программы: *Программа развития борьбы дзюдо в Свердловской области на период 2016-2020 гг.*

2. Дата утверждения (наименование и номер соответствующего решения постоянно действующего руководящего органа региональной спортивной федерации): протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ года заседания Президиума Федерации.

3. Наименование региональной спортивной федерации: *Свердловская областная Федерация дзюдо*

4. Цель, направления и задачи программы:

**Цель** — *создание эффективной инфраструктуры для обеспечения потребностей спорта высших достижений, физкультурно-массовой работы, детско-юношеского и инвалидного спорта. Формирование динамично развивающейся, конкурентоспособной организации, координирующей усилия специалистов в области формирования спортивной культуры дзюдо и спортивно-оздоровительного воспитания молодежи. Обеспечение необходимых условий для развития физической и духовной культуры занимающихся посредством занятий дзюдо.*

**Направления программы:**

- *спорт высших достижений, подготовка спортивного резерва;*
- *развитие дзюдо, повышение массовости, проведение физкультурных и спортивных мероприятий;*
- *кадровое обеспечение вида спорта, совершенствование структуры федерации;*
- *пропаганда и популяризация дзюдо;*
- *финансовое обеспечение деятельности федерации.*

**Задачи:**

- *Популяризация и развитие борьбы дзюдо в Свердловской области;*
- *Обеспечение массовости дзюдо за счет роста занимающихся (членов) в спортивных клубах. Обеспечение гражданам равных возможностей заниматься дзюдо;*
- *Подготовка резерва и достойное выступление дзюдоистов Свердловской области на Российских и международных соревнованиях;*
- *Совершенствование нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность спортивных клубов и их взаимоотношения с органами государственной власти, ведомствами и организациями;*
- *Реализация федеральных и территориальных целевых программ, федеральных и региональных законов и иных правовых и нормативных актов, направленных на создание условий для развития дзюдо;*
- *Поиск и отработка эффективных вариантов социального партнерства государственных, общественных и коммерческих организаций, создание условий для привлечения инвестиций;*
- *Достижение высокого уровня профессионализма всех категорий специалистов и обслуживающего персонала. Повышение уровня тренерской школы дзюдо, спортивно-педагогических кадров и научно-методического обеспечения. Проведение ведущими тренерами, спортсменами Свердловской*

области на территориях выездных мастер-классов, тренерских и судейских семинаров;

- Привлечение и поддержка перспективных спортсменов и тренеров из других регионов;

- Создание и использование эффективной системы подготовки дзюдоистов высокого класса;

- Решение проблем социальной защиты спортсменов, тренеров, обслуживающего персонала;

- Формирование эффективной системы финансирования дзюдо в Свердловской области;

- Укрепление материально-технической спортивной базы для занятий дзюдо;

- Создание областной специализированной детско-юношеской спортивной школы;

- Формирование у населения, особенно у детей и подростков, устойчивого интереса и потребности в регулярных занятиях дзюдо, повышение уровня образованности в области физической культуры, спорта и здорового образа жизни;

- Построение эффективной системы пропаганды дзюдо в информационном пространстве Свердловской области;

- Организация и проведение соревнований, спортивных мероприятий, показательных выступлений, спортивных праздников, мастер-классов;

- Создание эффективной системы пропаганды дзюдо в информационном пространстве Свердловской области. Издательская и полиграфическая деятельность, способствующая информатизации и рекламе олимпийского вида спорта.

5. Сроки и этапы реализации Программы: Программа будет реализована в период 2016-2020 г.

6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы:

При успешной реализации Программы в категории **массовый спорт** будут достигнуты следующие результаты:

- продолжится развитие системы клубного дзюдо в области как детского, так и профессионального;

- увеличится количество спортивных клубов, центров, организаций развивающих дзюдо;

- количество занимающихся вырастет на 30% и достигнет 5 тыс. человек по сравнению с 3,5 тыс. человек в 2014 году;

- количество тренеров должно увеличиться до 70-80 человек по сравнению с 52 в 2014 году

- совершенствование информационной базы данных для точного учета всех занимающихся, контроля динамики их совершенствования, совершенствования членской политики в федерации дзюдо Свердловской области;

- совершенствование и развитие правовой, материально-технической и научно-методической базы для дальнейшего развития дзюдо в Свердловской области.

*При успешной реализации программы в категории **спорт высших достижений** будут достигнуты следующие результаты:*

- будут созданы условия для подготовки и достойного выступления членов сборной команды Свердловской области на первенствах и чемпионатах России и попадания в состав национальных сборных команд страны по всем возрастам;*
- создание профессионального клуба способного конкурировать с ведущими клубами России, Европы, Мира.*

## II. Состояние и перспективы развития дзюдо в Свердловской области

Важной составной частью государственной социально-экономической политики страны является развитие физической культуры и спорта. Отечественный и зарубежный опыт показывает, что эффективность средств физической культуры и спорта в профилактической деятельности по охране и укреплению здоровья, в борьбе с наркоманией, алкоголизмом, курением и правонарушениями, особенно среди молодежи исключительно высока.

Духовное, нравственное, физическое становление детей и молодежи, подготовка их к самостоятельной жизни является ответственным и важным направлением в развитии общества и государства.

Дзюдо – прежде всего, система физического воспитания, направленная на достижение здоровья посредством регулярных многолетних тренировок, с целью воспитания гармонично развитой личности, достойной занять своё место в обществе.

В настоящее время популярность дзюдо в мире постоянно возрастает, благодаря привлекательности комплексного подхода к физическому и духовному развитию. Точной однозначной международной статистики по количеству регулярно практикующих дзюдо в мире нет, в силу методологических сложностей учета, однако известно, что их число может достигать десятков миллионов. Дзюдо объединяет людей разных национальностей, вероисповеданий, благодаря своей многогранности и философии. Служащие органов правопорядка ряда Европейских стран в обязательном порядке изучают технику традиционного дзюдо.

Роль и значимость дзюдо в мировом спортивном движении отразилась в его олимпийском статусе. В Олимпийской программе дзюдо дебютировало в 1964 году, когда Японии было предоставлено право провести восемнадцатые летние Олимпийские Игры. Окончательно олимпийский статус дзюдо получило в 1972 году в Мюнхене.

Первоначально на международной арене японские дзюдоисты были вне конкуренции, однако на сегодняшний день победителями и призерами чемпионатов мира и Олимпийских игр становились спортсмены практически со всех континентов земного шара. Популярность дзюдо в мире повышается с каждым годом. Более 200 стран мира являются членами Международной федерации дзюдо. Ведущие позиции в мировом дзюдо занимают Япония, Южная Корея, Франция, Германия. С каждым годом укрепляют свои позиции на международных соревнованиях Россия, Бразилия и Китай.

Российская Федерация является полноценным и активным участником Европейского Союза Дзюдо (European Judo Union), который в числе 5 континентальных Союзов входит в Международную федерацию дзюдо. Россия играет большую роль в формировании международной политики развития дзюдо. В то же время, существует необходимость направлять больше усилий на повышение уровня международной квалификации и роли российского тренерского и судейского состава. В частности, следует проводить значительную работу, направленную на повышение авторитета и представительства российских специалистов в технических и судейских комиссиях и комитетах на международном уровне.

По статистике в 2007 году было 8 клубов в Екатеринбурге и 11 клубов в области, число занимающихся детей и взрослых составляло около 2 300 человек регулярно занимавшихся дзюдо.

На сегодняшний день 9 клубов развивает дзюдо в Екатеринбурге и 22 клуба в 18 городах Свердловской области. Число занимающихся дзюдо в свердловской области составляет 3 000 спортсменов.

За период с 2010 по 2015 год открылись секции в г. Асбесте, Первоуральске, Сухом Логу, Бисерти.

На сегодняшний день в Свердловской области развитием дзюдо занимается Региональная общественная организация «Свердловская областная Федерация дзюдо». Федерация дзюдо организует и проводит всероссийские, региональные и областные состязания по дзюдо на территории Свердловской области. Федерация дзюдо обеспечивает подготовку и участие в международных соревнованиях членов сборных команд страны; формирует составы тренеров, организует и командует их на семинары, конференции, лекции по повышению квалификации специалистов дзюдо.

Свердловская областная Федерация дзюдо ведет работу по развитию спорта высших достижений, в области массового дзюдо, клубного дзюдо, развивает дзюдо для инвалидов, ветеранское дзюдо. Росту популярности дзюдо призваны способствовать проводимые при поддержке Свердловской областной Федерации дзюдо зрелищные соревнования, такие как, Всероссийские турниры памяти героя разведчика Н.Кузнецова, памяти Д.И. Туржевского, открытый чемпионат Свердловской области среди ветеранов-мастеров, посвященный победе в Великой Отечественной войне, первенство России среди юниоров (2014 г.), чемпионат России (2010 г.).

Свердловская областная Федерация дзюдо регулярно организует разнообразные мероприятия. В частности, в 2014 году Свердловской областной Федерацией дзюдо был организован и успешно проведен мастер-класс ЗМС Степкина Ю.В. Этот семинар собрал более 200 детей и тренеров Свердловской области. Регулярно в одном зале одновременно, выступают молодые дзюдоисты 14-16 лет и ветераны мастера дзюдо.

Несмотря на отдельные успехи последних лет, достижения Свердловских дзюдоистов на Российских и международных соревнованиях нельзя считать достаточно стабильными.

В силу изменившихся условий и подходов к развитию спортивной сферы в России, появлению условий финансирования на основе установленных нормативов государственного целевого финансирования, необходимо оказание содействия развитию дзюдо в регионах с целью создания системы и увлечения массовости.

**Предлагаемую программу развития борьбы дзюдо в Свердловской области на период до 2020 года следует рассматривать как шаг на пути к реализации государственной политики в сфере физического воспитания подрастающего поколения.**

Нерешенные **проблемы** развития дзюдо в Свердловской области проявляются, прежде всего, в том, что:

1. За счет недостатка условий и мест, крайне медленно увеличивается количество занимающихся массовым дзюдо.

2. Уделяется недостаточное внимание развитию клубного дзюдо со стороны спортивных школ и клубов.

3. Несмотря на большое количество проводимых мероприятий в области, из-за недостаточно высокого уровня организации соревнований турниры регионального и клубного уровня теряют свою привлекательность и зрелищность, что приводит к снижению конкурентоспособности дзюдо относительно других единоборств.

4. Приоритеты спорта высших достижений продолжают в значительной степени превалировать над приоритетами массового спорта, из-за чего ощущается острая нехватка подготовленного резерва спортсменов области.

5. Снижается уровень профессиональной подготовленности тренерских и судейских кадров, отсутствует планомерная сменяемость поколений в этих профессиональных категориях. Молодые тренеры не идут на работу в ДЮСШ.

6. Бюджетное финансирование не обеспечивает потребности, как развития спорта высших достижений, так и массового дзюдо, а для потенциальных инвесторов отсутствует достаточная привлекательность вложения средств в этот вид спорта.

7. До сих пор не получил должного развития механизм проведения соревнований клубного дзюдо регионального и федерального уровней.

Дзюдо на территории Свердловской области развивается медленней, чем в соседних регионах Челябинской и Тюменской областях. Там созданы профессиональные базы по дзюдо. В связи, с этим возникает проблема оттока ведущих спортсменов и тренеров в эти регионы. Для сохранения юношеской, молодежной и взрослой команды необходимо решать в кратчайшие сроки проблему создания специализированного центра спортивной подготовки по дзюдо.

#### **Векторы развития дзюдо в Свердловской области:**

- *Акцент на развитии дзюдо в комплексе, как массового спорта, так и спорта высших достижений.* Несомненно, для повышения престижа Свердловской области в России необходимо стремиться к наилучшим результатам на всех официальных соревнованиях. В то же время, необходимо заниматься развитием данного вида спорта в комплексе и всячески содействовать увеличению количества дзюдоистов, повышению качества отбора и подготовки спортивного резерва. Только при комплексном подходе можно создать долгосрочный потенциал развития дзюдо в Свердловской области.

- *Акцент на значительную популяризацию дзюдо.* Решением для повышения популяризации дзюдо является привлечение профессиональных маркетинговых и медиа-агентств, которые смогут разработать и провести комплексные мероприятия, направленные на планомерное достижение долгосрочных целей программы.

- *Инвестиции в развитие региональной инфраструктуры.* Выше была упомянута проблема нехватки спортивных центров, залов для планомерного увеличения количества дзюдоистов-любителей и повышения качества их подготовки. Тем не менее, выделение финансирования и строительство специализированных спортивных центров должно учитывать прогнозы количества

занимающихся и прочую специфику конкретного региона для того, чтобы ресурсы использовались рационально, а предложение спортивной инфраструктуры приближалось к спросу на нее.

- *Развитие дзюдо в регионах.* При планировании региональных мероприятий, направленных на продвижение дзюдо следует учитывать такие факторы как, историческая приверженность региона развитию данного вида спорта и сложившиеся спортивные традиции, демографический потенциал с точки зрения количества населения и его контингента, существующая спортивная инфраструктура и прочие.

В целом, при реализации программы подход к управлению рисками должен базироваться на принципах проактивного подхода, то есть предвидения рисков и анализе вероятности их наступления, анализе возможной степени их влияния на проект, а также планировании запасных вариантов и комплексных действий в случае, реализации негативных сценариев.

В том случае, если вышеуказанные проблемы не будут эффективно решаться, существует значительная вероятность возникновения следующих рисков:

- дальнейшее отставание Свердловской области в уровне развития дзюдо как массового вида спорта и как спорта высших достижений. Несмотря на некоторое увеличение количества занимающихся в последние годы, по оценкам экспертов, их количество может достаточно быстро вырасти;

- незадействованный потенциал дзюдо как массового вида спорта приведет к качественному и количественному ухудшению отбора в спорт высших достижений, профессиональный спорт. Спортсмены Свердловской области не смогут конкурировать со спортсменами других регионов.

- проведение дорогостоящих, но концептуально непродуманных рекламных компаний, направленных на продвижение и пропаганду дзюдо среди населения Свердловской области. В этом случае существует риск неэффективного расходования средств, и даже достижения обратного эффекта, в случае неправильного позиционирования вида спорта или слишком массивной рекламной кампании.

Принципами достижения поставленной в программе цели являются:

- Признание приоритета физического и духовного здоровья человека и гражданина над собственно спортивными достижениями (при их неизменной важности);

- Формирование устойчивой мотивации к здоровому образу жизнедеятельности, повышение уровня самосознания и желания к самореализации населения через успехи Свердловских борцов на межрегиональном и Российском уровне;

- Единство нормативно-правовой базы физической культуры и спорта на всей территории Свердловской области;

- Повышение эффективности государственной поддержки в области развития борьбы дзюдо в Свердловской области;

- Возможность и доступность занятий борьбой дзюдо всех категорий и групп населения;

- Взаимодействие органов власти всех уровней и общественных физкультурно-спортивных объединений с целью развития борьбы дзюдо, их взаимная ответственность в рамках законодательства.

Результатом соблюдения данных принципов при реализации государственной политики должно явиться эффективное использование возможностей государства в оздоровлении нации, воспитании молодежи, формировании здорового образа жизни населения и достойное выступление Свердловских спортсменов на крупнейших международных соревнованиях.

Дзюдо при этом отражает всю универсальность государственных целей и задач в развитии спорта (морально-волевое воспитание подрастающего поколения, социализация личности, укрепление здоровья различных категорий людей, восстановительно-реабилитационная составляющая, формирование патриотических чувств, совершенствование спортивного мастерства, рост престижа страны на международной арене).

### **III. Основные направления деятельности региональной федерации дзюдо**

Основными направлениями для достижения выше поставленных задач программы являются:

1. Развитие дзюдо в Свердловской области, повышение массовости.
2. Проведение физкультурных и спортивных мероприятий.
3. Спорт высших достижений и спортивный резерв.
4. Кадровое обеспечение, структура федерации.
5. Организационно-методическая работа федерации.
6. Информационная деятельность, пропаганда и популяризация дзюдо..
7. Материально-техническая деятельность.
8. Финансовое обеспечение деятельности федерации.

Следует отметить, что общие цели и задачи программы, обозначенные выше вполне могут быть достигнуты за указанный период при условии адекватной координации действий и слаженной работы Федерации дзюдо России, Свердловской областной Федерации дзюдо, Министерства физической культуры, спорта и молодежной политики Свердловской области и прочих федеральных и региональных органов власти. А также необходимым условием является достаточное привлечение финансовых средств для реализации мероприятий программы со стороны бюджетов различных уровней и спонсоров.

#### **1. Развитие дзюдо в Свердловской области, повышение массовости.**

- Развитие детского дзюдо. Проведение мастер классов с выдающимися спортсменами.
- Открытие новых секций в спортивных школах, клубах в разных регионах Свердловской области.
- Организация семинаров по методике преподавания дзюдо в детских группах с привлечением специалистов.
- Развитие дзюдо среди студенческой молодежи. Проведение спортивно-массовых мероприятий среди студентов ВУЗов, участие команды в соревнованиях Российского студенческого союза дзюдо и федерации дзюдо России.
- Поддержка ветеранского дзюдо. Проведение открытого чемпионата области и участие в региональных турнирах среди ветеранов. Формирование команды для участия в чемпионатах России, Европы и Мира.
- Развитие и поддержка дзюдо для лиц с ограниченными возможностями. Участие в соревнованиях Российского и международного уровня.
- Взаимодействие с государственными и негосударственными организациями, заинтересованными в вопросах: молодежной политики, организации и проведении спортивных мероприятий и соревнований по дзюдо, приобщения молодежи к здоровому образу жизнедеятельности и занятиям спортом.

- Помощь спортивным коллективам при взаимодействии с государственными органами власти (административная, юридическая, организационная).
- Создание системы клубного дзюдо в области. Проведение различных мероприятий среди клубов (матчевые встречи, дни борьбы и т.д.).
- Совершенствование международной системы спортивных разрядов (квалификационных степеней КЮ и ДАН) для спортсменов, тренеров, судей, специалистов и любителей дзюдо.
- Совершенствование системы информационного обеспечения дзюдо (телевидение, радио, пресса и т.д.).

## **2. Проведение физкультурных и спортивных мероприятий.**

- Поддержка и повышение значимости Всероссийских турниров традиционно проводимых в Свердловской области (Всероссийский турнир памяти героя разведчика Н.И. Кузнецова, Всероссийский турнир памяти Д.И. Туржевского.)
- Организация новых значимых турниров с участием спортсменов из других регионов и зарубежья.
- Проведение учебно-тренировочных сборов и учебно-тренировочных краткосрочных лагерей для повышения уровня спортивной подготовленности и подготовки к ответственным стартам основной сборной команды Свердловской области и резерва.
- Организация и проведение спортивных мероприятий среди созданных клубов. Внедрение системы троеборья (ОФП, эстафеты, командная борьба) для команд и организация системы соревнований.
- Разработка программы и проведение спортивных мегамероприятий способствующих значительному укреплению престижа и авторитета области в данном виде спорта (Чемпионат России, Кубок России, «Большой шлем», международный турнир, чемпионат Европы, и т.д.).

## **3. Спорт высших достижений и спортивный резерв.**

- Совершенствование и поддержка структурного подразделения на базе государственного автономного учреждения Свердловской области «Центр спортивной подготовки спортивных сборных команд Свердловской области».
- Совершенствование и повышение эффективности комплексной системы подготовки спортсменов высокого уровня, членов сборных команд страны по всем возрастам.
- Участие ведущих спортсменов Свердловской области в учебно-тренировочных сборах со сборной командой России и спортсменами других регионов.
- Обеспечение подготовки и выступление сборных команд Свердловской области на соревнованиях Всероссийского и международного уровней

(экипировка, медицинское обследование, фармакология, финансовое обеспечение учебно-тренировочного процесса, реабилитация).

- Развитие системы финансовой поддержки ведущих спортсменов и тренеров.

- Создание системы премирования за показанные высокие спортивные результаты (государственной структуры, коммерческие организации, спонсоры и т.д.).

- Строительство и создание учебного центра «Центр олимпийской подготовки по дзюдо», соответствующего международному уровню стандартов.

- Организация на базе центра соревнований Российского и международного уровня.

- Привлечение перспективных спортсменов и спортсменов высокого класса в Свердловскую область.

- Создание профессионального клуба дзюдо способного конкурировать с ведущими клубами России и Европы количеством профессиональных спортсменов не менее 30 человек.

- Привлечение к учебному процессу специалистов ВУЗов. Использование в учебно-тренировочном процессе современных научно-обоснованных выверенных в практике спортивной подготовке технологий.

- Организация товарищеских матчевых встреч с участием борцов Свердловской области с командами других регионов, а так же зарубежными командами.

- Использование и создание системы психологической подготовки и поддержки ведущих спортсменов.

- Активное сотрудничество с училищем олимпийского резерва для обучения ведущих спортсменов.

- Антидопинговое образование спортсменов и тренеров.

#### **4. Кадровое обеспечение, структура федерации.**

- Привлечение к работе молодых перспективных тренеров и создание условий для эффективной работы.

- Создание системы повышения квалификации тренеров Свердловской области (областные семинары, мастер-классы, лекции, обучение на курсах повышения квалификации в ВУЗах, участие семинарах организованных федерацией дзюдо России).

- Создание эффективной системы подготовки судей в Свердловской области (семинары, повышение квалификации и т.д.). Продвижение судей Свердловской области для судейства на региональных и Российских соревнованиях.

- Подготовка судей Всероссийской категории.

- Финансовая поддержка ведущих тренеров и судей.

- Создание системы и программы волонтерского движения для оказания помощи при организации соревнований.

#### **5. Организационно-методическая работа федерации.**

- Совершенствование структуры федерации.

- Создание эффективного действующего совета тренеров, способного решать различные стратегические задачи с целью повышения конкурентоспособности Свердловских борцов на региональном и Российском уровне.
- Совершенствование института старших тренеров по возрастам (возможно с привлечением специалистов из других регионов).
- Привлечение к организационной и кадровой работе профессиональных менеджеров.
- Разработка, продвижение, внедрение программ развития дзюдо в регионах области.
- Создание во всех регионах отделений областной федераций дзюдо с выбором ответственных за развитие дзюдо в данном регионе и с целью эффективного взаимодействия с областной федерацией.
- Совершенствование работы по организации отборочных и популяризирующих дзюдо соревнований в регионах с целью определения сильнейших борцов и привлечение большего количества детей к спортивной деятельности.
- Повышение уровня организуемых соревнований в соответствии с требованиями федерации дзюдо России и международной федерации.

#### **6. Информационная деятельность, пропаганда и популяризация дзюдо.**

- Проведение мониторинга и совершенствование системы взаимодействия федерации со средствами массовой информации с целью пропаганды здорового образа жизнедеятельности и привлечения населения к занятиям дзюдо.
- Привлечение специалистов к работе с СМИ.
- Постоянное PR-обеспечение спортивно-массовых мероприятий по дзюдо.
- Издание специальной и популярной литературы по дзюдо, изготовление рекламной продукции.
- Освещение мероприятий по дзюдо по телевидению и на радио, создание авторских телепрограмм.
- Организация пресс-конференции с участием ведущих спортсменов, тренеров, приглашенных специалистов.
- Поддержка интернет-сайта областной федерации дзюдо.

Действенная пропаганда дзюдо, эффективная просветительно-образовательная деятельность будут способствовать увеличению числа людей, занимающихся дзюдо, ведущих здоровый образ жизни, что положительно скажется на снижении заболеваемости, употребления наркотиков, алкоголя, сокращении правонарушений, среди молодежи, окажет действенную помощь в воспитании, самосовершенствовании и самообразовании населения, повышении его работоспособности.

В целях достижения наибольшего эффекта от проведения маркетинговых мероприятий и пропаганды занятий дзюдо в Свердловской области целесообразно привлекать профессиональные рекламные агентства, которое способно разработать комплексный медиа-план, бренд программы и проведут ее рекламную кампанию. Ниже приводится краткая концепция реализации маркетингового плана продвижения дзюдо в Свердловской области.

## **Примерный маркетинговый план**

***Миссия дзюдо в Свердловской области:** Российское дзюдо активно способствует формированию здорового образа жизнедеятельности российских граждан, а также способствует повышению спортивного престижа Российской Федерации на международной арене.*

***Цели маркетингового плана:** увеличение количества регулярно занимающихся дзюдо на 30% до 5 тыс. человек к концу 2020 году, улучшение результатов членов сборных команд Свердловской области на российских и международных соревнованиях.*

### **Краткий обзор рынка дзюдо**

На сегодняшний момент в Свердловской области свыше 3 тысяч человек занимающихся дзюдо, которые можно условно разделить на следующие категории:

- Дети, юноши, молодежь занимающиеся в секциях при учебных заведениях и ДЮСШ в целях собственного физического развития и повышения возможностей самообороны;
- Дети, юноши, молодежь занимающиеся в ДЮСШ, ставящие целью дальнейшие профессиональные занятия данным видом спорта;
- Взрослые мужчины, занимающиеся в клубах, секциях ставящие своей целью физическое и духовное развитие, а также применение в качестве самообороны;
- Профессиональные дзюдоисты, участвующие в отборочных Российских и международных соревнованиях.

Кроме того, к целевым сегментам данного плана также следует отнести:

- Дети, юноши, молодежь интересующиеся дзюдо и потенциально готовые приступить к регулярным занятиям этим видом спорта;
- Мужчины и женщины, интересующиеся дзюдо и потенциально готовые приступить к регулярным занятиям этим видом спорта;
- Болельщики регулярно посещающие соревнования или наблюдающие их по телевидению.

### **Возможности развития дзюдо в Свердловской области.**

Значительный потенциал увеличения количества занимающихся в случае успешных маркетинговых усилий, потенциал коммерциализации дзюдо в Свердловской области, улучшение показателей Свердловской сборной, использование традиционных техник дзюдо, таких как ката, для его популяризации.

### **Основные предположения**

При наличии хорошо продуманного медиа-плана и использования правильных коммуникационных каналов рекламная компания по пропаганде и популяризации дзюдо приведет к достижению запланированных результатов данной программы.

### **Используемые маркетинговые стратегии**

Стратегия продвижения дзюдо в Свердловской области будет использовать следующие элементы:

- Позиционирование дзюдо как доступного для всех категорий граждан вида спорта, ориентированного на комплексное развитие человека;
- Использование всего набора средств массовой информации, включая интернет для популяризации дзюдо. Использование средств наружной рекламы;
- Привлечение к участию в промомероприятиях выдающихся дзюдоистов, популярных деятелей культуры, политиков и представителей частного бизнеса;
- Воздействие на потенциальную аудиторию через круги влияния - авторитетных лидеров федерального уровня, родителей, друзей и т.п.;
- Использование информационной базы данных федерации для более глубокого охвата аудитории и измерения прогресса реализации программы.
- Возможный запуск областных и региональных журналов о дзюдо, направленных на массовую аудиторию.

### **Бренд Программы**

Бренд программы необходим для того, чтобы связать образное восприятие функциональной и эмоциональной составляющей продукта. Бренд дзюдо в Свердловской области должен быть более глубоко проработан при медиа-планировании, разработке и проведении рекламной кампании.

Описание бренда дзюдо в Свердловской области может выглядеть следующим образом:

1. **Функциональное измерение.** Занятия дзюдо укрепляют здоровье, силу и моральный дух человека, делая его жизнь безопаснее.
2. **Ментальное измерение.** Дзюдо позволяет ощущать гармонию физического и духовного начала индивидуума, строить гармоничные отношения с внешним миром и окружающими.
3. **Социальное измерение.** Дзюдо позволяет ощутить принадлежность к сообществу волевых и физически развитых людей.
4. **Духовное измерение.** Дзюдо позволяет эффективно решать и предотвращать социальные проблемы, благодаря комплексному воспитанию личности.

### **Бюджет**

По предварительным расчетам, в зависимости от глубины рекламной кампании и используемых медиа-каналов для реализации маркетингового плана потребуется примерный бюджет в размере **от 5 млн. рублей.**

### **7. Материально-техническая деятельность.**

- Помощь в развитии материально-технической базы, спортивного инвентаря спортивным школам, клубам, коллективам развивающим дзюдо.
- Повышение обеспеченности татами в области.
- Приобретение технического необходимого оборудования (информационные табло, ноутбуки, сетевое оборудование, программное обеспечение) для проведения соревнований на высоком организационном уровне.
- Совершенствование механизма использования ведомственных спортивных баз для подготовки членов сборных команд различного уровня.

## 8. Финансовое обеспечение деятельности федерации.

Бюджет для обеспечения деятельности Свердловской областной федерации может формироваться за счет квоты выделенной министерством, физической культуры, спорта и молодежной политики, за счет поступления средств спонсоров, за счет сбора членских взносов, единовременных поступлений и т.д.

### Необходимый бюджет федерации 2016-2018 год:

Расходная часть:		
1	Областные соревнования (чемпионаты, первенства и открытые областные турниры)	11 мероприятий в год 70 000 руб. на одно мероприятие Срок проведения 3 года $70\ 000 \times 3 \times 11 = 2\ 310\ 000$ руб.
2	Региональные и всероссийские соревнования (первенства УрФО, Всероссийские турниры)	7 мероприятий в год 125 000 руб. на одно мероприятие Срок проведения 3 года $7 \times 125\ 000 \times 3 = 2\ 625\ 000$ руб.
3	Учебно-тренировочные сборы сборных команд Свердловской области (юноши, juniors, молодежь до 23 лет, взрослые). Проживание, питание, витаминизация.	4 возрастные группы 300 000 руб. на один сбор Срок проведения 3 года $4 \times 300\ 000 \times 3 = 3\ 600\ 000$ руб.
4	Информационная деятельность, реклама (телевидение, пресса, рекламная продукция)	800 000 в год Срок действия 3 года $800\ 000 \times 3 = 2\ 400\ 000$ руб.
5	Семинары тренеров и судей (оплата проезда, проживания, питания приглашенным специалистам)	45 000 руб. на одно мероприятие 2 раза в год Срок действия 3 года $45\ 000 \times 2 \times 3 = 270\ 000$ руб.
6	Поддержка ведущих спортсменов, тренеров, судей.	1) <i>Экипировка</i> 10 человек 20 000 руб. в год Срок действия 3 года $30 \times 20\ 000 \times 3 = 1\ 800\ 000$ руб. 2) <i>Гранты</i> 10 человек 20 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $20\ 000 \times 10 \times 36 = 7\ 200\ 000$ руб. 3) <i>Заработная плата судей</i> 10 человек 25 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $25\ 000 \times 10 \times 36 = 9\ 000\ 000$ руб. 4) <i>Заработная плата тренеров</i> 10 чел.

		35 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $35\,000 \times 10 \times 36 = 12\,600\,000$ руб.
7	Командировочные расходы (спортсменов, тренеров, судей и представителей )	120 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $120\,000 \times 36 = 4\,320\,000$ руб.
8	Транспортные и представительские расходы	60 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $60\,000 \times 36 = 2\,160\,000$ руб.
9	Аренда оборудования и спортсооружений для проведения соревнований (Региональных и Всероссийских соревнований)	100 000 руб. в год Срок действия 3 года $100\,000 \times 3 = 300\,000$ руб.
10	Материально-техническое обеспечение (татами, спортивный инвентарь)	1 000 000 руб. в год Срок действия 3 года $1\,000\,000 \times 3 = 3\,000\,000$ руб.
11	Разное	1) <b>Аренда офиса</b> 40 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $40\,000 \times 36 = 1\,440\,000$ руб. 2) <b>Офисные расходы</b> 10 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $10\,000 \times 36 = 360\,000$ руб. 3) <b>Зарботная плата</b> (секретарь, бухгалтер, исполнительный директор) 80 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $80\,000 \times 36 = 2\,880\,000$ руб. 4) <b>Налоги</b> 20 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $20\,000 \times 36 = 720\,000$ руб.
<b>ИТОГО сумма за три года: 56 985 000 руб. (18 995 000 руб. в год)</b>		
<b>Приходная часть:</b>		
1	Предоставление рекламы	30 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $30\,000 \times 36 = 1\,080\,000$ руб.
2	Благотворительные взносы	70 000 руб. в месяц Срок действия 3 года (36 месяцев) $70\,000 \times 36 = 2\,520\,000$ руб.
3	Членские взносы	30 000 руб. в год Срок действия 3 года $30\,000 \times 3 = 90\,000$ руб.
<b>ИТОГО: 3 690 000 руб.</b>		

**Строительство комплекса «Центр спортивной подготовки по дзюдо» до 2018 года - 1,5 млрд. руб.**

**Бюджет федерации дзюдо Свердловской области 2019-2020 год  
при условии открытия «Центра спортивной подготовки по дзюдо»:**

<b>Расходная часть:</b>		
1	Областные соревнования (чемпионаты, первенства и открытые областные турниры)	11 мероприятий в год 70 000 руб. на одно мероприятие Срок проведения 2 года $70\ 000 \times 2 \times 11 = 1\ 540\ 000$ руб.
2	Региональные и всероссийские соревнования (первенства УрФО, Всероссийские турниры)	7 мероприятий в год 125 000 руб. на одно мероприятие Срок проведения 2 года $7 \times 125\ 000 \times 2 = 1\ 750\ 000$ руб.
3	Учебно-тренировочные сборы сборных команд Свердловской области (юноши, юниоры, молодежь до 23 лет, взрослые). Проживание, питание, витаминизация.	4 возрастные группы 300 000 руб. на один сбор Срок проведения 2 года. УТС к первенствам и чемпионатам УрФО и первенствам и чемпионатам России (итого 8 УТС в год) $8 \times 300\ 000 \times 2 = 4\ 800\ 000$ руб.
4	Информационная деятельность, реклама (телевидение, пресса, рекламная продукция)	1 000 000 в год Срок действия 2 года $1\ 000\ 000 \times 2 = 2\ 000\ 000$ руб.
5	Семинары тренеров и судей (оплата проезда, проживания, питания приглашенным специалистам)	45 000 руб. на одно мероприятие 2 раза в год Срок действия 3 года $45\ 000 \times 2 \times 3 = 270\ 000$ руб.
6	Поддержка ведущих спортсменов, тренеров, судей.	<p><b>1) Экипировка</b> 60 человек 20 000 руб. в год Срок действия 2 года <math>60 \times 20\ 000 \times 2 = 2\ 400\ 000</math> руб.</p> <p><b>2) Гранты</b> 30 человек 20 000 руб. в месяц Срок действия 2 года (24 месяца) <math>20\ 000 \times 30 \times 24 = 14\ 400\ 000</math> руб.</p> <p><b>3) Заработная плата судей</b> 10 человек 25 000 руб. в месяц Срок действия 2 года (24 месяца) <math>25\ 000 \times 10 \times 24 = 6\ 000\ 000</math> руб.</p>
7	Командировочные, транспортные расходы (спортсменов, тренеров, судей и представителей)	20 000 000 руб. в год Срок действия 2 года $20\ 000\ 000 \times 2 = 40\ 000\ 000$ руб.
8	Зарплата обслуживающего	60 000 000 руб. в год

	персонала, тренеров.	Срок действия 2 года 60 000 000 x 2 = <b>120 000 000 руб.</b>
9	Клининг	2 000 000 в год Срок действия 2 года 2 000 000 x 2 = <b>4 000 000 руб.</b>
10	Охрана	2 000 000 в год Срок действия 2 года 2 000 000 x 2 = <b>4 000 000 руб.</b>
11	Коммунальные услуги	3 000 000 в год Срок действия 2 года 3 000 000 x 2 = <b>6 000 000 руб.</b>
12	Материально-техническое обеспечение (бассейн, вентиляция, оборудование и т.д.)	50 000 000 руб. в год Срок действия 2 года 50 000 000 x 2 = <b>100 000 000 руб.</b>
13	Материально-техническое обеспечение (татами, спортивный инвентарь)	2 000 000 руб. в год Срок действия 2 года 2 000 000 x 2 = <b>4 000 000 руб.</b>
<b>ИТОГО сумма за два года: 307 160 000 руб. (153 580 000 руб. в год)</b>		
<b>Приходная часть:</b>		
1	Платные услуги (бассейн, фитнес зал, медицинский комплекс, платные группы начальной подготовки, гостиничный комплекс)	30 000 000 руб. в год Срок действия 2 года 30 000 000 x 2 = <b>60 000 000 руб.</b>
2	Благотворительные взносы	70 000 руб. в месяц Срок действия 2 года (24 месяца) 70 000 x 24 = <b>1 680 000 руб.</b>
3	Членские взносы	50 000 руб. в год Срок действия 2 года 50 000 x 2 = <b>100 000 руб.</b>
<b>ИТОГО за два года: 61 780 000 руб. (30 890 000 руб. в год)</b>		

## IV. Индикаторы реализации основных направлений деятельности Свердловской областной федерации дзюдо

№	Наименование показателя	Плановые значения показателей						Примечание
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1	Количество членов федерации	697						
2	Физических лиц	670						
3	Юридических лиц	27						
4	Количество муниципальных р-ов (городских округов) на территории которых культивируется данный вид спорта	33						
5	Количество ДЮСШ в которых открыты отделения по виду спорта	24						
6	Численность обучающихся в ДЮСШ	3280						
7	Численность спортсменов которым присвоены спортивные звания и разряды, в том числе:	877						
9	Мастер спорта России	15						
10	Кандидат в мастера спорта России	61						
11	Спортивные разряды	60						
12	Юношеские разряды	741						
13	Количество спортивных сооружений							
14	Объем привлеченных денежных средств	3 950 т.р.						
	Членские взносы	300 т.р.						
	Добровольные пожертвования	3 000 т.р.						
	Поступления от спонсоров	650 т.р.						
15	Количество проведенных спортивных мероприятий	18						
16	Количество мероприятий способствующих пропаганде и популяризации дзюдо	10						
	Проведение мастер-классов	2						
	Публикаций в средствах массовой информации	6						
	Иные мероприятия	2						
17	Количество призеров официальных российских и	17						

	международных соревнований							
	Взрослых	3						
	Юниоров, юниорок	3						
	Юношей, девушек	1						
	Ветеранов	8						
	Инвалидов	2						
18	Количество спортсменов – кандидатов в спортивные сборные команды России	46						
19	Количество спортсменов – кандидатов в спортивные сборные Уральского федерального округа	172						